



Директор И.Ю.Махова  
Приказ от 05.04.2023 № 91

## ДОРОЖНАЯ КАРТА по повышению качества общего образования МБОУ «Основная общеобразовательная школа №2 имени Василия Алексеевича Дегтярева»»

Содержание карты	Дорожная карта «Повышение качества образования на 2023 -2024 учебный год»
<b>Описание проблемы, причины включения образовательной организации в список школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов</b>	<p>Анализ результатов ВПР по русскому языку выявил следующие проблемы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>наблюдается увеличение на 0,6% количества обучающихся в параллели 6-х классов, не преодолевших минимальный порог;</li><li>снижение на 15,4% показателей качества в параллели 6-х классов (2022 год);</li></ul> <p>Анализ результатов ВПР по математике выявил следующие проблемы:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>доля обучающихся в параллели 6-х классов, не преодолевших минимальный порог, выше, чем аналогичный показатель по области на 5% в 2021 г. и 4,2% в 2022 г.;</li><li>увеличение на 5% по сравнению с 2021 годом количества обучающихся в параллели 6-х классов, не преодолевших минимальный порог;</li><li>наблюдается снижение на 29,4% показателей качества в параллели 6-х классов.</li></ul> <p>Анализ данных по математике (ОГЭ):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>доля обучающихся, не преодолевших минимальный порог, составила 9,1% в 2021г. и 9,5% в 2022г., что на 3,52% и 4,58% выше соответствующего областного показателя;</li><li>показатели качества ниже областных на 15,45% в 2021г., на 5,3% в 2022г. соответственно.</li></ul>
<b>Основания для разработки</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Федеральный закон от 29.12.2012 №273 –ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</li><li>Приказ Министерства образования и молодёжной политики Владими尔斯ской области от 25.01.2023г. № 141 «Об утверждении списка общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и списка школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»;</li><li>Приказ управления образования администрации города Коврова от 16.02.2023г. № 110 «О принятии к исполнению приказа Министерства образования и молодёжной политики Владими尔斯кой области от 25.01.2023г. «Об утверждении списка общеобразовательных организаций с низкими результатами</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• обучения и списка школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов»;</li> <li>• Приказ управления образования администрации города Коврова от 07.03.2023г. № 160 «Об утверждении планов мероприятий («дорожных карт») по работе со школами, показывающими низкие образовательные результаты и школами, функционирующими в условиях рисков снижения образовательных результатов на 2023 год»;</li> <li>• Приказ управления образования администрации города Коврова от 04.04.2023г. № 241 «Об участии в региональном мониторинге по определению динамики образовательных результатов общеобразовательных организаций, работающих в неблагоприятных условиях, и/или с низкими результатами обучения и общеобразовательных организаций, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов»;</li> <li>• Приказ управления образования администрации города Коврова от 05.04.2023г. № 245 «О закреплении школ с высоким качеством образования за школами с низкими результатами обучения и школами функционирующими в зоне риска снижения образования результатов»</li> <li>• Приказ МБОУ ООШ №2 от 05.04.2023г. № 91 «О разработке комплекса мер, направленных на создание условий перевода в эффективный режим функционирования и повышения показателей образовательных результатов МБОУ ООШ №2»;</li> </ul>	<p>Директор МБОУ ООШ №2 Махова И.Ю., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М., старший методист Антилова Н.В., руководитель ШМО учителей гуманитарного цикла Сорокина Е.Н., руководитель ШМО естественно-научного цикла Рыбакова С.Ю.</p>	<p>Повышение качества общего образования в МБОУ ООШ № 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• положительная динамика среднего балла по математике и русскому языку на ОГЭ;</li> <li>• уменьшение количества обучающихся, не преодолевших порог на ОГЭ;</li> <li>• повышение качества ЗУН по русскому языку и математике;</li> <li>• подтверждение результатов промежуточной аттестации в рамках мониторингов, ОГЭ;</li> <li>• положительная динамика результатов ВПР;</li> <li>• снижение доли обучающихся, не преодолевших минимальный порог на ВПР;</li> <li>• увеличение количества призеров и победителей муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников.</li> </ul>
<p><b>Основные разработчики</b></p> <p><b>Конечная цель</b></p>		

<b>Задачи</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• определить комплекс внешних и внутренних факторов, влияющих на снижение образовательных результатов;</li> <li>• разработать индивидуальную стратегию вывода школы из кризисного статуса;</li> <li>• построить индивидуальную программу перехода в эффективный режим функционирования;</li> <li>• организовать методическую поддержку и сопровождение реализации программы перехода ОУ в эффективный режим функционирования;</li> <li>• активизировать участие родительской общественности в деятельности ОУ.</li> </ul>
<b>Ожидаемые результаты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС ООО;</li> <li>• разработка и реализация дорожной карты перехода школы в эффективный режим функционирования;</li> <li>• активизация участия родительской общественности в деятельности школы.</li> </ul>

<b>План мероприятий по повышению качества общего образования</b>				
	<b>№</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные исполнители</b>
<b>1</b>	1	Создание рабочей группы в ОУ, назначение координаторов	Апрель 2023	<p>Директор МБОУ ООШ №2 Махова И.Ю., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.</p> <p><b>ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ</b></p> <p>Приказ МБОУ ООШ №2 от 05.04.2023г. № 91 «О разработке комплекса мер, направленных на создание условий перевода в эффективный режим функционирования и повышения показателей образовательных результатов МБОУ ООШ №2»</p>

2	Комплексный анализ образовательной деятельности и условий ее реализации в школе	Апрель 2023	Рабочая группа	Комплексный анализ. Отчет о самообследовании МБОУ ООШ №2 за 2022 год
3	Анализ внутришкольного мониторинга для выявления обучающихся с низкими результатами и низкой учебной мотивацией (индивидуальный образовательный маршрут слабоуспевающих обучающихся).	Май 2023	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Аналитическая справка. Совещание при директоре.
4	Анализ результивности итоговой аттестации за последние 3 года с целью выявления причин низких результатов.	Июнь 2023г.	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Педагогический совет. Протокол.
5	Разработка Плана мероприятия по подготовке выпускников к ОГЭ (9 классы)	Сентябрь 2023г.	Рабочая группа	План мероприятий
6	Разработка Плана мероприятия по подготовке одаренных обучающихся к Всероссийской олимпиаде школьников. Определение контингента одаренных обучающихся, закрепление наставников.	Июнь 2023г.	Директор МБОУ ООШ №2 Махова И.Ю., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.	План мероприятий
7	Анализ эффективности внутришкольных механизмов качества мониторинга	Сентябрь 2023г.	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г.,	Аналитическая справка. Совещание при директоре.

	подготовки обучающихся и внесение корректировок в график оценочных процедур на уровне образовательной организации	старший методист Косова Е.М.	График проведения оценочных процедур.
8	Организация информации ВСОКО на сайте ОУ	Октябрь 2023	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.
9	Обеспечение освоения образовательной программы	На протяжении года соответствия с Планом ВШК	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.
10	Анализ результатов окончания учебных четвертей, учебного года с целью принятия управлеченческих решений	На протяжении года	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.
11	Организация контроля за созданием организаций системы учета обучающихся, находящихся в трудной жизненной ситуации, в школной ситуации тревожности	На протяжении года	Старший методист Антипова Н.В., педагог-психолог Банникова М.Р., социальный педагог Филатова С.Ю., классные руководители

12	Создание системы кадровой поддержки: организация информационной помощи педагогам 65+, наставничество молодых педагогов	На протяжении года	Старший методист Косова Е.М.	Приказ о наставничестве
• 13	Разработка дорожной карты по выходу из зоны функционирования в условиях рисков образовательных результатов на 2024 год	Ноябрь-декабрь 2023	Рабочая группа	Дорожная карта
14	Утверждение дорожной карты на 2024 год	Декабрь 2023	Директор Махова И.Ю.	Приказ об утверждении дорожной карты
15	Текущий отчет по реализации дорожной карты	Ежеквартально	Рабочая группа	Аналитические материалы. Совещания при директоре. Заседания ШМО. Педагогические советы (протоколы).
16	Заключение Соглашения о кураторстве и наставничестве между МБОУ ООШ №2 и МБОУ СОШ №21, МБОУ СОШ № 19, МБОУ СОШ № 23	Май 2023г.	Директор МБОУ ООШ №2 Махова И.Ю.	Соглашение о сотрудничестве
<b>МЕТОДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА</b>				
1	Анкетирование педагогических работников (диагностика) с целью оценки текущих и перспективных потребностей в компетенциях,	Апрель-май 2023	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова	Результаты анкетирования, результаты диагностики
				ВИРО, Цифровая экосистема ДПО ( <a href="https://education.apkro.ru/simulators">https://education.apkro.ru/simulators</a> )

	необходимых для повышения качества общего образования	Е.М., педагог - психолог Банникова М.Р., руководители ШМО: Рыбакова С.Ю., Сорокина Е.Н., Калинина Н.А.	профессиональных дефicitов	УО, квалификации ВИРО	Курсы повышения квалификации ВИРО
2	Анализ кадрового состава, данных о прохождении курсов повышения квалификации и их эффективности для определения образовательных маршрутов педагогов. Формирование запроса на курсы повышения квалификации, информационные семинары.	Ноябрь-декабрь 2023	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Аналитические материалы. Совещание при директоре	
3	Развитие кадрового потенциала школы: - увеличение притока новых кадров в школу; - профессиональная переподготовка кадров (при необходимости).	Май-август 2023	Директор Махова И.Ю., председатель профкома Калинина Н.А.	Посещение факультетов ВлГУ с целью привлечения студентов- выпускников	ВлГУ им.Столетовых, ВИРО
4	Анкетирование педагогических работников на предметами образовательных учебно-методических комплексов для определения маршрутов повышения	Октябрь 2023	Рабочая группа	Аналитические материалы (итоги анкетирования)	Курсы повышения квалификации ВИРО

	5	Формирование банка лучших электронных образовательных ресурсов	На протяжении года	Учителя-предметники	Банк ЭОР	
	6	Проведение семинаров с педагогическими работниками по теме «Пути повышения качества образования и воспитательных результатов»	Январь 2024	Зам.директора поУР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.	Обучающие семинары	Координаторы школ-наставников
	7	Посещение практико-ориентированных (обучающих) курсов, семинаров для руководителей и педагогов на базе школ с высокими результатами обучения; взаимопосещение уроков; методические консультации.	На протяжении года	Директор Махова И.Ю., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М., учителя-предметники	Заявка на семинары, посещение семинаров педагогами и администрацией школы в рамках Соглашения о кураторстве и наставничестве	ИМЦ, координаторы школ-наставников
	8	Участие в городских предметных методических объединениях по вопросам работы со слабоуспевающими и немотивированными обучающимися.	На протяжении года	Руководители МО	Посещение городских методических объединений	ИМЦ, ГМО учителей-предметников
	9	Проведение единого методического дня для учителей, имеющих низкие результаты в рамках ШМО «Мотивационное обеспечение учебного процесса на современном уроке»	Февраль 2024	Руководители ШМО	Протоколы ШМО	С привлечением педагогов школ-наставников

10	Проведение тренингов по профилактике профессионального выгорания педагогов	по профилактике профессионального выгорания педагогов	Март 2024	Педагог-психолог Банникова М.Р.	Психологические тренинги	Решетова Е.В., привлечение сотрудников СПС управления образования
11	Анализ результатов независимых оценок качества образования (ВПР, ГИА), разработка рекомендаций для учителей-предметников по повышению качества образования.	Анализ результатов независимых оценок качества образования (ВПР, ГИА), разработка рекомендаций для учителей-предметников по повышению качества образования.	Декабрь, 2023	Зам.директора по УР Воробьева С.Г.	Аналитическая справка	
12	Анализ результатов по итогам школьных диагностических работ. Выявление обучающихся с низкими результатами с целью индивидуального планирования подготовки к ГИА.	Анализ результатов по итогам школьных диагностических работ. Выявление обучающихся с низкими результатами с целью индивидуального планирования подготовки к ГИА.	Сентябрь 2023	Зам.директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.	Аналитическая справка	
13	Консультации для педагогов, учащихся по вопросам подготовки к ГИА (с привлечением педагогов школ-наставников)	Консультации для педагогов, учащихся по вопросам подготовки к ГИА (с привлечением педагогов школ-наставников)	На протяжении года в рамках Соглашения о кураторстве и наставничестве	Зам.директора по УР Воробьева С.Г.	Консультации	С привлечением педагогов школ-наставников
14	Практико-ориентированный семинар для педагогов «Особенности практико-ориентированных заданий в рамках реализации ООП НОО, ООО (по материалам ВПР)»	Практико-ориентированный семинар для педагогов «Особенности практико-ориентированных заданий в рамках реализации ООП НОО, ООО (по материалам ВПР)»	Январь 2024	Зам.директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.	Семинар	С привлечением педагогов школ-наставников
15	Участие педагогов в городских заседаниях	Участие педагогов в городских заседаниях	На протяжении года	Руководители ШМО	Посещение ГМО	ГМО

	методических учителей	объединений			
16	Участие педагогов в профессиональных конкурсах различных уровней	На протяжении года	Старший методист Косова Е.М.	Участие в конкурсах	
17	Участие в сетевых сообществах педагогов: ✓ «Психолого-педагогическое сопровождение слабоуспевающих школьников» <a href="http://vk.com/sch.prof">vk.com/sch.prof</a> ✓ «Использование потенциала школ-лидеров в повышении качества образования» <a href="http://vk.com/sch.leaders">vk.com/sch.leaders</a> ✓ «Педагогическое взаимодействие со сложными контингентами обучающихся» <a href="http://vk.com/club195981800">vk.com/club195981800</a> ✓ «Профилактика школьной неуспешности обучающихся» <a href="http://vk.com/club195981761">vk.com/club195981761</a> ✓ «Формирование функциональной грамотности обучающихся» <a href="http://vk.com/club19598176179526">vk.com/club19598176179526</a>	На протяжении года	Руководители ШМО, учителя-предметники	Участие в работе сетевых сообществ  ВКОНТАКТЕ	
18	Разработка системы поощрения учителей, имеющих высокие показатели качества при проведении всероссийских	Сентябрь 2023	Рабочая группа	Внесение изменений в Положение о распределении стимулирующего	

	оценочных ГИА)	процедур (ВПР, ГИА)		фонда, премирований и материальной помощи
				Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения основная общеобразовательная школа № 2 города Коврова
<b>III</b> <b>ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ</b>				
1	Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся и их родителей	На протяжении года	Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., педагог-психолог Банникова М.Р.	Создание оптимальных условий для обучения, развития, социализации и адаптации учащихся
2	Организация консультативно-методического обеспечения индивидуальных маршрутов обучающихся, обеспечивающих достижение положительных образовательных результатов	На протяжении года	Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., педагог-психолог Банникова М.Р.	Оказание консультативно-методической поддержки
3	Организация системы внеучебных и внеурочных мероприятий, направленных на	На протяжении года	Старший методист Антипова Н.В.	Проведение различных мероприятий
				Сетевое взаимодействие с организациями-партнерами в области воспитания

	укрепление связей «семья-школа»			
4	Организация системы органов ученического самоуправления, участие обучающихся в социальных проектах, одно из из профилактики неуспешности	На протяжении года	Старший методист Антилова Н.В.	Участие в различных мероприятиях и социальных проектах
5	Анализ мониторинга удовлетворенности родителей качеством предоставляемых образовательных услуг и условиями образовательной деятельности	По итогам учебного года	Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Аналитические материалы. Совещание при директоре.
6	Совершенствование профилактической работы с учащимися «группы риска» и неблагополучными семьями	На протяжении года	Старший методист Антилова Н.В., социальный педагог Филатова С.Ю., педагог-психолог Банникова М.Р.	Советы профилактики, рейды в семье, индивидуальные консультации
7	Проведение в рамках общешкольных родительских собраний лекториев по программе «Университет для родителей», участие в городских собраниях по профилактике	На протяжении года в соответствии с Планом	Старший методист Антилова Н.В., социальный педагог Филатова С.Ю., педагог-психолог Банникова М.Р.	Участие в родительских собраниях, протоколы родительских собраний

	противоправного поведения обучающихся	На протяжении года	Директор Махова И.Ю. Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г. Старший методист Антипова Н.В., социальный педагог Филатова С.Ю., педагог-психолог Банникова М.Р.	Проведение консультаций	СПС
8	Индивидуальное консультирование родителей	На протяжении года	Директор Махова И.Ю. Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г. Старший методист Антипова Н.В., социальный педагог Филатова С.Ю., педагог-психолог Банникова М.Р.	Проведение консультаций	СПС
9	Индивидуальное консультирование обучающихся	На протяжении года	Директор Махова И.Ю. Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г. Старший методист Антипова Н.В., социальный педагог Филатова С.Ю.,	Проведение консультаций	СПС

10	Интерактивный круглый стол учителей-предметников с родительской общественностью	Ноябрь 2023	педагог-психолог Банникова М.Р.	Оказание консультативно-методической поддержки
			Директор Махова И.Ю. Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г. Старший методист Антипова Н.В., социальный педагог Филатова С.Ю., педагог-психолог Банникова М.Р. Учителя-предметники	
<b>IV СОКРАЩЕНИЕ РАЗРЫВА В РЕЗУЛЬТАТАХ ОБУЧЕНИЯ ПО СРАВНЕНИЮ С УЧРЕЖДЕНИЯМИ, ИМЕЮЩИМИ ВЫСОКИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>				
1	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-х классов (разного уровня подготовки)	В течение года	Учителя-предметники	Групповые и индивидуальные консультации
2	Психолого-педагогическое сопровождение выпускников 9-х классов при подготовке и участии в ГИА	В течение года	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г., учителя-предметники, педагог-психолог Банникова М.Р.	Индивидуальные консультации

3	Участие во Всероссийских проверочных работах по учебным предметам	В течение года	Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Аналитическая справка
4	Анализ результатов окончания учебной четверти, полугодия, учебного года, с целью принятия управленческих решений.	В течение года	Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Аналитическая справка Педагогические советы (протоколы)
5	Участие в олимпиадах, конкурсах, интеллектуальных марафонах. Проведение школьной НПК	В течение года	Старший методист Косова Е.М. Учителя-предметники	Увеличение количества учащихся, принимающих участие в интеллектуальных конкурсах. Развитие учебной мотивации. Развитие креативного мышления
6	Организация и ведение занятий внеурочной деятельности и дополнительного образования детей в соответствии с запросами учащихся и родителей.	В течение года	Старший методист Антилова Н.В. Учителя-предметники	Рост охвата учащихся, посещающих курсы внеурочной деятельности и дополнительного образования
V	Участие в мероприятиях, утвержденных приказом УО от 07.03.2023г. № 160 «Об утверждении планов мероприятий («дорожных карт») по работе со школами, показывающими низкие образовательные результаты и школами, функционирующими в условиях рисков снижения образовательных результатов на 2023 год»			

1	Участие в региональном семинаре «Формула успеха: опыт школ с высокими образовательными результатами» (на базе МБОУ «Ставровская СОШ»)	Март 2023	Директор Махова И.Ю., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.	Участие	УО, ВИРО
2	Участие в региональном круглом столе по обмену опытом «Сетевое партнерство, как условие повышения доступности и качества общего образования»	Март 2023	Директор Махова И.Ю., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.	Участие	УО, ВИРО
3	Участие в региональном семинаре «Целенаправленная работа по реализации программ антиприсковых мер – путь снижения дифференциации». Успешные управленческие практики работы по проекту адресной методической помощи.»	Март 2023	Директор Махова И.Ю., заместитель директора по УР Воробьева С.Г., старший методист Косова Е.М.	Участие	УО, ВИРО
4	Участие в региональных научно-методических семинарах:	В течение года	Старший методист Косова Е.М., учитель химии Митина С.В.	Участие	УО, ВИРО

роста» на базе МБОУ СОШ (Камешковский район), - семинар по теме «Развитие дополнительного образования в современной школе с использованием Центра «Точка роста» на базе МБОУ «Школа №3» (Юрьев-Польский район)	Старший методист Антипова Н.В., учитель Климова А.В.			
- семинар по теме «Использование современного учебного оборудования «IT – куб» ГБПОУ ВО Ковровского транспортного колледжа	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г., руководители ИМО: Рыбакова С.Ю., Сорокина Е.Н.			
5	Онлайн-консультирование по подготовке к ОГЭ, ВПР по учебным предметам «Русский язык», «Математика»	По плану ИМЦ	Адресная помощь	ИМЦ, ВИРО
6	Организация обучения на курсах повышения квалификации в соответствии с выявленными профессиональными дефицитами	План прохождения КПК	Курсы КПК	ВИРО
<b>VI</b>				
1	Участие и результативность в ГИА-2022-2023, 2023-2024	По расписанию ГИА	Заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Результаты ГИА

#### **АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ**

2	Проведение совещания по результатам мониторинговых исследований качества образования, ВПР, ГИА	Август 2023	Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Протокол совещания при директоре
3	Анализ реализации Дорожной карты за 2023 г. и планирование работы на 2024 год	Ноябрь 2023	Директор Махова И.Ю. Старший методист Косова Е.М., заместитель директора по УР Воробьева С.Г.	Аналитическая справка